

## נוסח הודעה בדבר כוונה להתקשרות עם ספק במיזם משותף

### א. הצעה לפרסום באינטרנט

משרד החינוך מבקש להתקשר במיזם משותף עם קרן רש"י (580180941-) (להלן: "קרן רש"י") ועם עמותת "יכולות – מיסודה של קרן רש"י" (580530806-) (להלן: "עמותת יכולות") לשיפור ההישגים הלימודיים והעלאת שיעור הזכאים לתעודת בגרות בקרב תלמידים בעלי הישגים נמוכים (כיתות אתגר- כיתות הפועלות בבת"ס תיכוניים מקיפים ומאכלסות תלמידים מרקע סוציו אקונומי נמוך וחסכים לימודיים רבים וממוצע ציונים נמוך מ-50) בבת"ס תיכוניים. משרד החינוך מעוניין להתקשר עם קרן רש"י ועם עמותת "יכולות", לצורך הפעלת המיזם.

### מטרת התוכנית

מטרת המיזם היא להעלות את שיעור הזכאים לבגרות בקרב התלמידים בעלי ההישגים הנמוכים בבת"ס תיכוניים בפריפריה, תוך הפעלת מערך השתלמויות, הנחיה פדגוגית והקניית כלים ודרכי פעילות ולמידה לצוותי הלמידה הבית ספריים ואיתור התלמידים בהתבסס על ההנחה שכל תלמיד יכול להצליח בביה"ס, ללא קשר והשפעה לרקע החברתי-כלכלי.

### פירוט התוכנית:

התוכנית מיועדת ל- 25 – 50 תלמידי כיתות ט' מכל מחזור בכל ביה"ס, שאותרו כבעלי ההישגים הנמוכים בשכבה (לא תלמידי חינוך מיוחד) ותפעל בביה"ס החל מהמחצית השניה של שנת הלימודים – בכיתה ט' ועד לסיום כיתה יב', במסגרת כיתות יעודיות (כיתות אתגר) כתוכנית של שלוש שנים וחצי לכל שכבה.

בשל הפערים הלימודיים הגדולים שנצברו בקרב תלמידים אלה, תהליך הלמידה המחודש יהיה בלתי שגרתי ובעל יעדים מאתגרים מאוד, רלוונטיים, ומואצים הכוללים תהליכים מוטיבציוניים, התמקדות במספר מקצועות מצומצם יחסית בכל שנת לימוד ולמידה במספר שעות גדול מהרגיל גם מעבר לשעות הלמידה הרגילות (גם בערב, גם מרתונים לימודיים).

במסגרת התוכנית יבחנו דרכי פעולה נוספות להגברת ההצלחה הלימודית והעלאת שיעורי הזכאות לבגרות.

**לקרן רש"י ולצוות עמותת יכולות – מיסודה של קרן רש"י** יש נסיון רב שנים מוכח ומוצלח בהפעלת תוכנית מעין זו (כפי שעולה בין היתר ממחקרי אוניברסיטת בן גוריון מ-2006, ו-2008), וכן תוכנית הכשרה, השתלמויות וליווי פדגוגי הנסמכת על דרכי פעולה ושיטה המוגנות בזכויות יוצרים, הכוללים כלים חינוכיים ופדגוגיים, לצד משאבי ארגון והנחיה הדרושים לצורך קיום התוכנית בבת"ס במגזרים השונים.

התוכנית תופעל תוך חסות אקדמית של ביה"ס לחינוך – אוניברסיטת ת"א, שתפעיל הערכה ובקרה על התפוקות של התוכנית, איכות הפעילות, רציונאל מקורותיה התיאורטיים האקדמיים והשענות פעולותיה על מקורות תיאורטיים אקדמיים, וכן תהווה גוף המבקר ומבצע מחקר איכותני וכמותי המתייחס לתוצאות הפעילות ובדיקה ואישור נתוני התוכנית. החסות האקדמית תיעשה במימון קרן רש"י ועמותת יכולות.

## היקף פעילות מתוכנן

התוכנית המשותפת מתוכננת לפעול ולגדול בהיקפה ובהדרגה, מ- 12 בתי ספר בתקופה המקדימה (במחצית הלימודים השניה לשנ"ל תשע"ג), ל- 15 בתי ספר בשנת הפעילות הראשונה (שנ"ל תשע"ד), (כ- 1,008 תל'), לכ- 20 בתי ספר בשנת הפעילות השניה (תשע"ה), (עד לכ- 1,755 תל'), לכ- 20 בתי ספר בשנת הפעילות השלישית (תשע"ו), (עד לכ- 1,755 תל'), לכ- 20 בתי ספר בשנת הפעילות הרביעית (תשע"ז), (עד לכ- 1,307 תל') ולכ- 20 בתי ספר בשנת הפעילות החמישית (תשע"ח), (עד לכ- 747 תל') מאחר שמדובר בתוכנית הנמשכת שלוש וחצי שנות לימוד לכל שיכבה, מספר התלמידים יגיע לשיאו בשנת הפעילות השניה, ויילך ויקטן בשנות הפעילות השלישית, הרביעית והחמישית, מאחר שתלמידים יסיימו לימודיהם בתוכנית, מבלי שיצטרפו לתלמידים חדשים.

### תקופת ההתקשרות המתוכננת: 31.8.2018 - 15.12.2012

#### סכום המיזם לפי שנ"ל

משרד החינוך יעמיד לתוכנית בתקופה המקדימה (מחצית השניה לשנ"ל תשע"ג) ובשתי שנה"ל הראשונות להפעלתה (שנ"ל תשע"ד ו- תשע"ה) סך של 5,986,014 ₪. לאחר מכן בשלוש שנה"ל (שנ"ל שלישית- תשע"ו + רביעית- תשע"ז + חמישית- תשע"ח) משרד החינוך יעמיד לתוכנית סך של 9,086,536 ₪, ורשויות מקומיות משתתפות יעמידו סך של 3,028,845 ₪, ובסה"כ לכל התוכנית, לכל התקופה, למשך חמש שנה"ל (והתקופה המקדימה) המתוכננת, משה"ח/והרשויות המקומיות יעמידו סך של 18,101,396 ₪ כמופיע ומפורט בלוח שלהלן חלק משה"ח (ללא רשויות משתתפות) בכל התקופה הוא 15,072,551 ₪, כמפורט בלוח שלהלן. קרן רש"י ועמותת יכולות, יתרמו מכספם וכספי תורמים נוספים בשתי שנה"ל הראשונות להפעלתה (והתקופה המקדימה) סך של 5,986,014 ₪. בשלוש שנה"ל (שנ"ל שלישית + רביעית + חמישית), תעמיד סך של 12,115,382 ₪, ובסה"כ לכל התוכנית ולכל התקופה, למשך חמש שנה"ל (והתקופה המקדימה) המתוכננת, תתרום סך של 18,101,396 ₪ כמופיע בלוח דלהלן. החל משנה"ל השלישית, ישתתפו הרשויות בהן תופעל התוכנית בעלויות התוכנית כמוצג בלוח דלהלן (הרשויות המשתתפות בתוכנית, לא ישתתפו בעלויות בשנתיים הראשונות להפעלה ובתקופה המקדימה).

ההיקף הכספי הכולל של התוכנית יהיה עד – 36,202,792 ₪, ע"פ החלוקה שלהלן:

#### סה"כ עלות המיזם וחלוקת עלויות לפי שנ"ל

חלוקת עלויות ₪				סה"כ – עפ"י שנ"ל			
רשויות בלבד	מ. החינוך בלבד	סה"כ מ. החינוך + רשויות	עלויות רש"י	סה"כ עלויות	סה"כ תל'	סה"כ בתי"ס	שנ"ל
אין השתתפות רשויות בשנה"ל תשע"ג	345,616	345,616 (רק משה"ח)	345,616	691,232	448	12	תקופה מקדימה - תשע"ג
אין השתתפות רשויות בשנה"ל תשע"ד	1,857,359	1,857,359 (רק משה"ח)	1,857,359	3,714,718	1,008	15	שנה 1 – תשע"ד
אין השתתפות רשויות בשנה"ל תשע"ה	3,783,039	3,783,039 (רק משה"ח)	3,783,039	7,566,079	1,755	20	שנה 2 – תשע"ה
1,395,644	4,186,933	5,582,578	5,582,578	11,165,156	1,755	20	שנה 3 – תשע"ו
1,039,310	3,117,929	4,157,239	4,157,239	8,314,477	1,307	20	שנה 4 – תשע"ז
593,891	1,781,674	2,375,565	2,375,565	4,751,130	747	20	שנה 5 – תשע"ח
<b>3,028,845</b>	<b>15,072,551</b>	<b>18,101,396</b>	<b>18,101,396</b>	<b>36,202,792</b>			<b>סה"כ ₪</b>

המיזם המשותף מבוסס על עיקרון היסוד, שכנגד כל סכום שיוקצב למיזם על ידי משרד החינוך ו/או על ידי רשויות מקומיות, יוקצב סכום זהה על ידי קרן רש"י.

התוכנית תפעל ברשויות שיתחייבו להשתתפות כספית. במידה ורשות שתתחייב לא תעביר חלקה הכספי, יתכנס צוות ההיגוי של התוכנית (המורכב מנציגי משרד החינוך וקרן רש"י) וימצאו פתרון.

### סכום המיזם עפ"י שנים קלנדריות

משרד החינוך יעמיד לתוכנית החל דצמבר 2012 ועד וכולל סוף דצמבר 2014 - 3,004,728 ₪. לאחר מכן בשנים הקלנדריות ינואר 2015 עד וכולל אוגוסט 2018 משרד החינוך יעמיד לתוכנית סך של 12,067,822 ₪, ורשויות מקומיות משתתפות יעמידו לתוכנית סך של 3,028,845 ₪, ובסה"כ לכל התוכנית, לכל התקופה (דצמבר 2012 עד וכולל אוגוסט 2018) משה"ח/והרשויות המקומיות יעמידו סך של 18,101,396 ₪ כמופיע ומפורט בלוח שלהלן.

חלק משה"ח (ללא רשויות משתתפות) בכל התקופה הוא 15,072,551 ₪.

קרן רש"י ועמותת יכולות יתרמו מכספם וכספי תורמים נוספים מדצמבר 2012 עד וכולל סוף דצמבר 2014 סך של 3,004,728 ₪. לאחר מכן בשנים הקלנדריות ינואר 2015 עד וכולל אוגוסט 2018 תעמיד קרן רש"י סך של 15,096,668 ₪, ובסה"כ לכל התוכנית ולכל התקופה תתרום סך של 18,101,396 ₪ כמופיע בלוח הני"ל.

החל מספטמבר 2015 ישתתפו הרשויות בהן תופעל התוכנית בעלויות התוכנית כמוצג בלוח דלהלן (הרשויות המשתתפות בתוכנית, לא ישתתפו בעלויות בתקופה שמיום 15.12.2013 עד וכולל 31.8.2015).

ההיקף הכספי הכולל של התוכנית יהיה עד - 36,202,792 ₪.

### סה"כ עלות המיזם וחלוקת עלויות לפי שנים קלנדריות (דצמבר 2012 - אוגוסט 2018)

סה"כ עלויות בפועל וחלוקת עלויות לפי שנה קלנדרית					
שנה קלנדרית	סה"כ עלויות	עלויות רש"י	סה"כ מ. החינוך + רשויות	מ. החינוך בלבד	רשויות בלבד
2013	1,403,902	701,951	701,951	701,951	0
2014	4,605,555	2,302,777	2,302,777	2,302,777	0
2015	8,753,861	4,376,931	4,376,931	4,028,020	348,911
2016	10,452,486	5,226,243	5,226,243	3,919,682	1,306,561
2017	7,423,641	3,711,820	3,711,820	2,783,865	927,955
2018	3,563,348	1,781,674	1,781,674	1,336,255	445,418
<b>סה"כ ₪</b>	<b>36,202,792</b>	<b>18,101,396</b>	<b>18,101,396</b>	<b>15,072,551</b>	<b>3,028,845</b>

### לוח הזמנים של המיזם המיועד

התוכנית מתוכננת להתבצע החל מאמצע שנה"ל תשע"ג, לאחר גמר ביצוע ההליכים הנדרשים בחוק חובת המכרזים ותקנותיו להתקשרות במיזם המשותף וחתימה על הסכם ועד לסיום שנה"ל תשע"ח. ההתקשרות מתוכננת להתחיל מיום 15.12.2012 ועד יום 31.8.2018, כשההתקשרות הראשונה תהיה עד לסיום שנה"ל תשע"ג - 31.8.2013, ולאחר מכן תוארך מידי שנה, בכפוף לאישור וועדת המכרזים, בכפוף לחוק התקציב וכל דין.

כמו כן המשרד שומר את זכותו להאריך את תקופת ההתקשרות ולהרחיבה בהיקפים דומים.

## פירוט דרישות מהספק

ככל שיש גורם נוסף המסוגל לבצע את הפעילות, יפנה בהצעה מתאימה כאשר עליו לקחת בחשבון כי עליו לעמוד בדרישות הבאות:

- א. גוף משפטי מאוגד הרשום ברשם רשמי/עוסק מורשה.
- ב. חייב לנהל ספרי חשבונות כנדרש על פי החוק.
- ג. באם הגוף הינו עמותה/חל"צ עליו להיות בעל אישור ניהול תקין תקף מטעם רשם העמותות.
- ד. גוף בעל רקע וניסיון מעשי של 4 שנים האחרונות לפחות, בהובלת והפעלת תוכניות מואצות לצמצום פערים לימודיים והגברת הצלחה לימודית במבחני הבגרות (היעד המרכזי במיזם) בתי"ס תיכוניים תוך הפעלת מערך השתלמויות הכשרה והנחיה פדגוגית ודידקטית למורי בתי"ס המשתתפים, בהיקף שנתי כולל של לפחות 20 בתי"ס ו- 1,500 תלמידים ושחצית התלמידים לפחות בעלי ההישגים הנמוכים בביה"ס.
- ה. על הגוף להתחייב לבצע ולהפעיל התוכנית כולה בהיקפים המתוכננים העומדים על 12 בתי ספר בתקופה המקדימה (במחצית הלימודים השניה לשנ"ל תשע"ג),  
כ- 15 בתי ספר בשנת הפעילות הראשונה (שנ"ל תשע"ד), (כ- 1,008 תל"י),  
כ- 20 בתי ספר בשנת הפעילות השניה (תשע"ה), (עד לכ- 1,755 תל"י),  
כ- 20 בתי ספר בשנת הפעילות השלישית (תשע"ו), (עד לכ- 1,755 תל"י),  
כ- 20 בתי ספר בשנת הפעילות הרביעית (תשע"ז), (עד לכ- 1,307 תל"י)  
וכ- 20 בתי ספר בשנת הפעילות החמישית (תשע"ח), (עד לכ- 747 תל"י)  
מאחר שמדובר בתוכנית הנמשכת שלוש וחצי שנות לימוד לכל שיכבה, מספר התלמידים יגיע לשיאו בשנת הפעילות השניה, ויילך ויקטן בשנות הפעילות השלישית, הרביעית והחמישית, מאחר שתלמידים יסיימו לימודיהם בתוכנית, מבלי שיצטרפו לתלמידים חדשים.
- ו. על הגוף לתקצב ממקורותיו הפרטיים וממקורות פילנטרופיים אחרים (ללא השתתפות ממקורות ציבוריים – משרדי ממשלה, רשויות מקומיות, מפעל הפיס, גביה ממשתתפים וכיוצ"ב), מחצית מעלות המיזם המוצע על ידו (בהתאם להיקף התלמידים שמבקש לבצע) ובהיקף שלא יפחת מהסכום המוצג לעיל.
- ז. על הגוף להציג את רשימת כוח האדם המקצועי לבצוע הפעילות.  
כל איש צוות שייכלל ברשימת כוח האדם חייב להיות:
  1. בעל תואר ראשון לפחות או תעודת הוראה או מורה בבי"ס לפחות 3 שנים.
  2. בנוסף - בעל ניסיון מוכח בן 2 שנים לפחות בתחום ריכוז, ניהול והנחייה פדגוגית, של צוותי הוראה.
    - א. לפחות שנה נסיון בתחום ניהול והנחייה פדגוגית, של צוותי הוראה שמחציתה לפחות בתהליכי צמצום פערים מואצים.
    - ב. לפחות שנה ניסיון בריכוז וביצוע צמצום פערים לימודיים שמחציתה לפחות בתחום צמצום פערים מואץ, עם תלמידים בעלי הישגים נמוכים.על הגוף להציג לפחות 10 אנשי צוות העונים כ"א לקריטריונים הנ"ל, מתוכם לפחות 3 בעלי הנסיון המפורט לעיל במגזר לא יהודי, ולהתחייב לגייס אנשי צוות נוספים באופן שיבטיח יחס של לפחות איש צוות אחד לכל 500 תל"י למשך כל שנות הפעילות.

ח. על הגוף המציע להתחייב להעמיד מקום להפעלת מטה המיזם ובעל יכולת לוגיסטית הנדרשת להפעלת המיזם להמשך כל שנות הפעילות הכוללים: מבנים מתאימים ואמצעים מתאימים לשירותי פדגוגיה ומנהלה (שיקחו בחשבון הפריסה הארצית הצפויה). המשרדים מצוידים בטלפונים, שירותי הדפסה וריהוט במטרה לתת שירותי משרד הנדרשים לפעילות השוטפת.

לכל איש צוות ניהול והנחיה פדגוגית (עפ"י היחס של איש צוות אחד לכול לפחות 500 תל"י) – (במועד תחילת הפעילות והמיזם – לפחות 7 אנשי צוות) יוקצה טלפון נייד שיאפשר זמינות תקשורת ואחזקת רכב שתאפשר זמינות בכל אתר פעילות.

ט. במטרה לשמור על איכות ראויה על הגוף המציע להציג ליווי אקדמי של מוסד להשכלה גבוהה בישראל, המעיד על איכות תוצאות הפעילות, על רצינות מקורותיה התיאורטיים, האקדמיים והשענות פעולותיה על מקורות תיאורטיים אקדמיים וכן מהווה גוף המבצע מחקר איכותני וכמותי המתייחס לתוצאות הפעילות ובדיקה ואישור נתוני התוכנית.

י. הגוף יתחייב שהמיזם יפעל ללא כוונת רווח לתועלת החברה בישראל.

יא. ככל שיהיו מספר גופים שיפנו ויעמדו בתנאים הנ"ל, המשרד יתקשר עם הגוף בעל הציון המשוקלל הגבוה ביותר המורכב מהיקף הכישורים והניסיון של הגוף, איכות התכנית החינוכית המוצגת, הרכב הצוות הפדגוגי (הכשרה ונסיון) לטובת הפעלה והסכום שיועמד לטובת המיזם, עפ"י הפירוט:

- איכות – 30%
- איכות תבדק בהתאם לתוצאות הבגרות של משתתפי התוכנית שהופעלו ע"י הגוף המציע עם אוכלוסיה העונה על הגדרות אוכלוסית המיזם.
- הרכב הצוות ונסיון מוכח מוצלח – 30% (נסיון מוצלח יבדק עפ"י תוצאות כמותיות במבחני בגרות לדוגמא, ועפ"י מחקרי הערכה) הרכב הצוות יבדק עפ"י דרישות הנסיון שכבר הוצגו בסעיף ז' לעיל.
- סכום התרומה – 40%